

復育山林、檜意森活，維護臺灣山林之美的護衛者

行政院農業委員會林務局嘉義林區管理處

團隊成員：黃妙修、李定忠、周恆凱、康素菁、陳新發、賴龍輝、鄭鈞騰、陳美璇、莊翠婷、李武林、陳信佑、陳佳玫、潘欣可、洪淑霞、陳識安、劉洋辰、沈宜慶、楊濱毓、黃洗駿、黃立彥、劉坤宗、王光仁、趙賢玉、林家德、鄭美麗



事蹟簡介

- 一、採和緩漸進策略收回違法占用山葵園，另輔導葵農轉至合法地栽植山葵，成功將多達 269 公頃的違法占用山葵園，全數收回並復育造林。
- 二、結合法院、地檢署、警察、海巡等機關，建構綿密情資網；建置車牌辨識系統，運用高科技器材掃蕩山林貪婪者，提供檢警有力證據，105 年至 106 年間破獲 24 件盜伐案，有效降低轄管區域盜伐頻率。
- 三、完成「檜意森活村」活化，並以原材、原樣、原址修復；截至 106 年遊客達 920 萬人次，回饋國庫新臺幣 7,000 萬元，創民眾、企業、政府三贏局面。
- 四、掌控林地變化，建立新穎生態檢核作業；104 年至 106 年處理崩塌地面積約 73 公頃、抑制土砂量達 213 萬立方公尺，治山工程效益，榮獲優良農業建設獎及公共工程金質獎肯定，績效卓著。

壹、工作理念、態度、優勢能力與團隊運作情形

林務工作秉持二個信念，在觀念上以同理心與時俱進來為民服務，在行為上以授權式領導分層負責提升效能與效率，擁有共同核心價值明確目標，透由相關資源，建立跨部門、跨機關網絡協調機制，發揮團隊一加一大於二的綜效，達成共同目標。

我們是一群森林護衛隊的尖兵，上山下海是日常，在人力不足下仍充分應用林業技術及水土保持的職能展現保衛森林資源以達到安全、防災、生態及景觀全贏局面。國土保安、涵養水源、防災復育對於斑駁的山林而言刻不容緩，惟查緝森林不法需要結合各方力量、抽絲剝繭蒐集關鍵證據；林地收回需要用心、耐心及同理心，減少民怨；復育造林需要公私協力共同合作；治理工程需要兼顧自然生態；文化資產的出土是從不存在的虛線找出可能性。為加強國有林地復育，以生態造林方式建造原生鄉土樹種，恢復原生植相與野生動物的棲息地來建構國土綠網。近年執行造林作業過程中，常遇到人力及財力短缺情形。在人力上，由於造林地多位於偏遠山區且地勢陡峭，承包商之造林工多已年邁，造成僱工不易，為突破此困境，積極與鄒族社區合作共同造林，透過直接僱用社區人力，執行造林工作，並種下與鄒族生活相關之樹種，如：山芙蓉、楓香等，其中山芙蓉是作為鄒族戰祭護身符的編織材料，此種合作造林方式，除了借用原住民天生的體力及傳統山林知識，來達到造林成效外，更重要是透過結合在地社區力量，共同保護林地，藉此吸引更多鄒族年輕人回到部落，促進當地社區經濟發展。



▲ 執行深山特遣勤務。(右 1 為鄭秘書鈞騰)



▲ 植樹護樹活動。

本團隊秉持「執法無畏」、「絕不放过任何一絲可能性」及「力求精準精確之科學證據」理念面對艱困任務，均積極兼顧法、理、情，每一任務執行成果絕非偶然，而是實打實功夫，群策群力，實踐公平正義，彰顯守護山林及文化資產之決心。林務局身為林業及保育主管機關，應合理並多元運用森林資源為民謀福利，以專業、用心、創新的經營理念與行動，實踐「永續林業 生態臺灣」願景而努力。

貳、參選獲頒傑出貢獻獎之心路歷程

本團隊的得獎佳績並非一時造就，是包括各個不同業務屬性的工作性質，工程類最高榮譽的「金質獎」、財政部委託民間經營的「金擘獎」、行政院的「政府服務品質獎」，另外更是蟬聯林務局 5 年綜合業務考核第一名，可說是常勝軍，諸多獎項並非是因參賽才去造就這些得獎事蹟，是因有這些成果可激勵同仁榮譽心獲得外界給予肯定而報名。

本次參加「公務人員傑出貢獻獎—團體組」的選拔更是展現本處全體同仁積極勇於任事及呈現公務員應盡的本分，原本默默做事守護臺灣森林的第一線同



▲ 李副處長定忠（立者）主持生態檢核會議。

仁，在面臨執行公權力捍衛國土時卻屢遭誤解、謾罵等不理性的陳抗行為嚴重打擊士氣，而我們所做的工作卻是嚴謹的把關守護國土，因為地球只有一個，想讓臺灣更多關心環境的人知道就是有林務局森林護衛隊的存在，森林覆蓋率才能高達 61%。

「十年樹木百年樹人」、「前人種樹後人乘涼」是千古橫互的道理，臺灣山地、海岸地區孕育了豐富又多采多姿的動植物資源外，也具備涵養、淨化水資源與國民休閒遊憩的環境等價值。

營造健康安全的森林，生產優良材質的林木，提高木材自給率，是本團隊共同的目標。一路走來始終如一，沒有最好只有更好，獲頒「公務人員傑出貢獻獎—團體獎」是莫大的殊榮，更是給予第一線同仁莫大的鼓舞與肯定，更感謝政府設立這項獎項，能與同仁們共同分享這份喜悅與榮耀。

參、未來工作之目標及期許

森林是大地的母親、水的故鄉，妥善保護森林就是保全我們賴以生存的環境。木材同時也是世界公認的永續資源，善盡地球公民的一份子，推動兼顧經濟、社會、環境三者均衡的現代林業是我們責無旁貸的責任。我們要盡一切的力量保護我們的森林，推動永續林木生產，提升林農收益，並使森林生態系的惠益讓公民共享，同時我們也要建構與原住民族間的夥伴關係，讓嘉義林區管理處蛻變為注重公民參與及資訊公開的現代化機關，追求人與自然和諧共存的實踐者就是我們團隊的最佳寫照。



▲ 李副處長定忠率員實地督導工程情形。



▲ 執行國土生態保育綠網—生態解說及淨灘活動。



▲ 執行深山特遣勤務維護森林資源。



▲ 玉井區第 51 林班孛仔寮坑野溪治理工程視導。(左 3 為陳課長新發、右 2 為楊技正濱毓)



▲ 植樹節植樹護林活動。

【座右銘】

追求人與自然和諧共存的實踐者。
行政院農業委員會林務局嘉義林區
管理處

